

# Envision Cambridge

الملخص التنفيذي



معد من أجل إدارة التنمية المجتمعية بمدينة كامبريدج، 2018.

يقوم هذا المستند بتلخيص العملية التخطيطية الخاصة بـ "تخيل مدينة كامبريدج". يرجى زيارة [envision.cambridgema.gov](http://envision.cambridgema.gov) للحصول على الخطة الكاملة.

#### المكتب التنفيذي

Louis A. DePasquale، مدير البلدية  
Lisa C. Peterson، نائب مدير البلدية

#### مجلس المدينة

Marc C. McGovern، المحافظ  
Jan Devereux، نائب المحافظ  
Dennis J. Carlone  
Craig A. Kelley  
Alanna M. Mallon  
Sumbul Siddiqui  
E. Denise Simmons  
Timothy J. Toomey, Jr.  
Quinton Y. Zondervan

#### مجلس التخطيط

H. Theodore Cohen، الرئيس  
Catherine Preston Connolly، نائب الرئيس  
Louis J. Bacci, Jr.  
Nikolas Bowie  
Steven A. Cohen  
Corinne Espinoza  
Mary T. Flynn  
Hugh Russell  
Tom Sieniewicz

للتواصل مع المشروع وللحصول على قائمة كاملة من الموظفين والجهات المساهمة للمجتمع المحلي إلى عملية تخيل مدينة كامبريدج، أنظر الصفحات 26

– 29.





# خطة لعام 2030

تخيل كامبريدج هي الخطة الشاملة الخاصة بمدينة كامبريدج: خطة على مستوى المدينة لخلق مجتمع أكثر استدامة، أكثر عدالة وإنصافاً، وأكثر انفتاحاً وشمولية. تكشف هذه الخطة عن استراتيجيات محددة للسعي خلف أهداف طموحة ومع ذلك قابلة للتحقيق على مدار الأعوام القادمة.

ولأنها أعدت من أجل المجتمع وأصالحه، تستند خطة تخيل كامبريدج على نقاط القوة الخاصة بالمدينة – أهلها، تجارتها، ومؤسساتها، تاريخها الإبداعي، وقيمتها التقدمية – لإيجاد حلول للتحديات الحضرية التي تشكل ضغطاً ولتحسين ما يمكن أن يجعل من مدينة كامبريدج مكاناً رائعاً للعيش فيه، للعمل به، ولزيارته.

سوف تضمن التحديات بقاء الخطة دليلاً راسخاً وثابتاً على دعم مبدأ مدى قابلية الحياة، مع تحديد القدرة على تحمل تكاليف السكن، وتعزيز التنمية الاقتصادية، وتوفير إمكانية الوصول والاستفادة من خيارات وسائل النقل الفعالة، وتحسين الاستدامة البيئية وقدرتها على التكيف، وخلق فرص مجتمعية واقتصادية ترفع مستوى معيشة المجتمع ومفتحة على أجيال المستقبل.

سوف يكون هناك حاجة لبذل عمل إضافي بالسنوات القادمة لتنفيذ وتحقيق كل توصية من التوصيات على أرض الواقع. تحتاج العديد من الخطوات إلى تحليل، تشغيل وإدارة وتمويل رأسمالي بشكل ملموس، و/أو مشاركة المجتمع المحلي المتواصلة بصورة إضافية. وبناءً على ذلك، تقدم خطة تخيل كامبريدج منهجاً يتسم بالمرونة من أجل التطبيق والتسليم بأن هذه الفرصة تعتمد على مجموعة متنوعة من الاحتياجات اللوجستية، المالية، والتقنية، بالإضافة إلى عوامل متغيرة أخرى والتي تتغير على مدار الزمن. سوف يتأثر الوقت الخاص بالتنفيذ بالوضع الحالي والمتوقع للميزانية الخاصة بالمدينة، مساهمات المجتمع، وبالتعاون نحو تحقيق الأهداف والرؤية الخاصة بالخطة.

يعتبر تخيل كامبريدج مستنداً ينبض بالحياة وسوف يتم تحديثه ليواكب التغيرات الواقعة والأولويات الطارئة بمرور الوقت. سوف نقوم بتقييم معدل التقدم والإعلان عنه بصفة مستمرة.

على مدار الأعوام الثلاثة الماضية، قام الآلاف من الأشخاص بوضع وصياغة خطة تخيل كامبريدج من خلال عملية عامة شاملة. وبالعامل معاً، قمنا بتحديد القيم الجوهرية الخاصة بنا كمجتمع وقمنا بإنشاء رؤية مشتركة من أجل مستقبل المدينة من خلال ستة موضوعات للتخطيط: المناخ والبيئة، رفاهية المجتمع، الاقتصاد، الإسكان، التنقلات، والهئية الحضرية أو العمرانية. توصي الخطة بإعداد 37 هدفاً، 42 استراتيجية، و175 من الإجراءات الجديدة أو المعدلة من أجل تحقيق تلك الرؤية. تتضمن الإجراءات توصيات تتعلق بالسياسات العامة، البرامج، تغييرات بتقسيم المناطق، التوعية والتنقيف المجتمعي، استثمارات رأسمالية، وجهود تبذل في مجال الدعوة والمناصرة على مستوى الولاية والمستوى الإقليمي.

# الرؤية والقيم الجوهرية

## الرؤية

”إن كامبريدج مدينة ذات فكر تطلعي، مرحبة، ذات ثقافات متنوعة. نحن نستمتع بحياة ذات جودة عالية ومستوى معيشي مرتفع ومزدهر في بيئة مجتمعية مستدامة، منفتحة، ومترابطة.“

قام فريق خطة تخيل كامبريدج بالعمل مع المجتمع من خلال ورش عمل، مناقشات مباشرة، دراسات استقصائية، وغيرها المزيد لصياغة بيان للتصور أو الرؤية الخاصة بالمدينة.

بعد إجراء توعية مجتمعية شاملة، قامت الخطة بتحديد ستة قيم جوهرية قام مجتمع مدينة كامبريدج بالتعبير عنها والتي تقوم بتشكيل أهداف وتوصيات الخطة. تقوم الرؤية إلى جانب القيم الجوهرية معاً بتكوين القاعدة التي على أساسها يتم إعداد توصيات الخطة من أجل الثورة الخاصة بمدينة كامبريدج.

## القيم الجوهرية

### مدى القابلية للسكن

إننا نقدر وجود بيئة عمرانية طبيعية وحيوية وندعم ونؤيد توفير وسائل نقل مستدامة مع إمكانية الوصول إلى الاحتياجات اليومية والموارد الترفيهية بتكلفة معقولة وبطريقة مريحة.



### فرص اقتصادية

إننا نقوم بتوفير الفرصة والاستقرار من خلال الوصول إلى فرص عمل جيدة، تنمية وتدريب القوى العاملة، إلى جانب أجور ملائمة للعيش والتي تدعم الأمن الاقتصادي للمواطنين.



### صحة ورفاهية المجتمع

نحن نقوم بالتعزيز من أنماط حياة صحية ومفعمة بالنشاط داخل مجتمع داعم وآمن وفي وجود فرص مختلفة من أجل التواصل مع جيراننا وللارتباط بالطبيعة من حولنا وللانخراط في حياة مدنية.



### الاختلاف والمساواة

نحن مجتمع مرحب ومضياف يحتفي بتنوعنا واختلافنا ويضمن إمكانية الوصول إلى خيارات سكنية بتكلفة معقولة إلى جانب فرص متنوعة للنجاح.



### الاستدامة والقدرة على التكيف

نحن نقوم باتخاذ إجراءات مسؤولة للتقليل من تأثيرنا على البيئة ولبناء مدينة قادرة على الصمود والتكيف وإنشاء مجتمع مستقر ومتماسك.



### التعليم

نحن نقوم بتبني ودعم التعليم مدى الحياة ونحتفي بالفن والإبداع في مجتمعنا الغني ثقافياً.



## القضايا الأساسية التي تم تناولها في هذه الخطة

1. **تنمية الاقتصاد وتحويل الصناعات الأساسية:** أكثر من نصف الوظائف المتاحة في كامبريدج تقع في مجال الخدمات التعليمية أو الخدمات المهنية والتقنية، والتي تشمل قطاعات علوم الحياة والتكنولوجيا. ومن ناحية أخرى، فقد تناقص حجم الوظائف في القطاعات التي تقوم عادةً بتوفير أجور متوسطة الدخل على مدار الوقت.
2. **النمو السكاني:** تتزايد المعدلات السكانية في كامبريدج بشكل سريع. طبقاً للتوجهات الحالية، تسير كثافة المدينة السكانية مجدداً على خطى الوصول إلى ذروة التعداد السكاني لعام **1950** والتي تقدر بنحو **120000** بحلول عام **2030**.
3. **ارتفاع نسب عدم المساواة:** على الرغم من اقتصادنا المثمر، إلا أن جميع الأفراد لا يقومون بتشارك منافع التطور والتنمية. حيث توجد اختلافات وتفاوتات شائعة في معدلات زيادة الأجور، التحصيل والإنجاز التعليمي، ملكية المسكن، وعوامل أخرى على صعيد التوجهات العنصرية، الانتماءات العرقية، والطبقية.
4. **انخفاض القدرة على تحمل تكاليف السكن:** إن ازدياد الطلب على السكن قد أدى إلى انخفاض كلي في الأسر ذات المستويات المنخفضة والمتوسطة. من ناحية أخرى، فإن الحاجة المتزايدة على المساحات التجارية يسفر عن ارتفاع القيم الإيجارية ويؤدي إلى وجود منشآت أكبر وأكثر ثراء والتي بإمكانها دفع المزيد بما يتعلق بالعقارات، مما يؤدي إلى استبدال المشاريع التجارية الصغيرة، والمشاريع المحلية الناشئة، والمستأجرين بالتجزئة.
5. **الظروف المناخية المتغيرة:** لقد أدى ارتفاع درجات الحرارة والظواهر الجوية القاسية والشديدة التي تحدث بمعدلات أكبر إلى زيادة في مخاطر الفيضانات وظواهر الارتفاع الشديد في درجات الحرارة. بحلول عام **2070**، من المرجح أن تتزايد معدلات وقوع تلك المخاطر بشكل كبير.
6. **تغير طبيعة العمل:** إن الاقتصاد القائم على المعلومات – والمقترن بتكنولوجيا التشغيل الآلي للمكاتب المتطورة، ينشئ أنظمة تواصل وتوجهات تصميمية بيئية العمل – ويخلق الحاجة للتنمية القائمة على الاستخدام المختلط، نقاط التقاء مركزية، وانتقال جيد. إضافة إلى
7. **التنقلات المتطورة:** تقدم الأساليب الحديثة في تنظيم أنظمة الانتقالات بالإضافة إلى التقنيات التكنولوجية المتطورة بشكل سريع الوعد لإحداث تغييرات جوهرية في الطرق التي نقوم من خلالها بالتجول داخل مدينتنا وداخل الإقليم. في الوقت ذاته، ينبغي القيام بالمزيد من العمل من أجل تدعيم خيارات الانتقالات الدائمة التي نملكها اليوم وللنهوض بها.
8. **تغيير الهيئة العمرانية:** من المرجح أن تواصل التغييرات الطارئة على الاقتصاد، المجتمع، السكان، والبيئة والتي تم تلخيصها في اتجاهات التخطيط هذه؛ تحفيز إعادة التطوير المادي السريع للمدينة إلى مستقبل يمكن التنبؤ به.



## ملخص العملية

خلال المرحلة الأولى من العملية، يعتمد مشروع تخيل كامبريدج على مساهمات المجتمع وعلى تحليل البيانات من أجل تحديد القضايا الأساسية والفرص، وإعداد رؤية على نطاق المدينة، وتعريف القيم الجوهرية الخاصة بنا. لقد شكلت رؤيتنا وقيمنا الجوهرية الأساس الخاص بهذه الخطة مع الاسترشاد بتوصيات من خلال موضوعات للتخطيط: المناخ والبيئة، رفاهية المجتمع، الاقتصاد، الإسكان، التنقلات، والهيئة الحضارية.

في المرحلة الثانية، لقد قمنا بالتعمق أكثر في الموضوعات الخاصة بالتخطيط. لقد قمنا بتشكيل مجموعات عمل متخصصة مع الاستناد إلى مساهمات المجتمع لإعداد صياغة أهداف، استراتيجيات، وإجراءات كل موضوع على حدة.

وأخيراً، قمنا بإعداد مؤشرات قياس وغايات بهدف تتبع معدل التقدم نحو كل هدف. قمنا أيضاً بعقد نقاشات مجتمعية لاستيعاب التفاعل بين الأهداف المختلفة، موازنة التوصيات عبر كل موضوع للتخطيط، وتوضيح الأولويات المشتركة. قامت هذه العملية بإنتاج خطة عمل تقوم بتحديد الإجراءات القصيرة المدى، المتوسطة المدى، والطويلة المدى لقيادة التنفيذ والتطبيق على مدار الأعوام القادمة.

## منهاج تعاوني

قام الآلاف من أفراد المجتمع بصياغة مشروع تخيل كامبريدج طوال العملية الخاصة بالجمهور والتي استمرت ثلاثة أعوام. كانت المشاركة المجتمعية ضرورية من أجل وضع خطة هادفة طويلة المدى والتي تعد انعكاساً دقيقاً لتطلعات وطموحات المجتمع للمستقبل.

- ورش عمل، فعاليات تعريف للجمهور، وحلقات أو اجتماعات نقاشية.
- شراكة مع فريق المشاركة المجتمعي للوصول إلى الأسر المحرومة في كامبريدج والتي لا تتلقى خدمات كافية في مجتمعات الأمريكيين السود، الجالية البنغلاديشية، الصينية، الآثيوبية، من أصل هايتي، والجاليات التي تتحدث اللغة الإسبانية والعربية.
- فريق الشارع والذي يقوم بزيارة الأنشطة المحلية، الاحتفالات، الحدائق، أسواق المزارعين، المكتبات، دور رعاية المسنين، ومواقع أخرى بالحي حيث يقوم الناس بالتجمع والاختلاط.
- مركز مشاركة ومساهمة متحرك وأنشطة تتعلق بتنمية المستقبل على امتداد الممرات مع الاستخدام الأمثل للشوارع والطرق.
- تنظيم مسيرات في جادة ماساتشوستس وشارع كامبريدج.
- دراسات استقصائية واستبيانات ورقية وعلى الانترنت.
- جريدة تقوم باستعراض خرائط، بيانات، معلومات تاريخية، حقائق ممتعة، لوحات لأماكن عامة، ومقابلات شخصية مع أفراد من المجتمع.
- أداة رقمية للمشاركة، متاحة على مدار 24 ساعة طوال الأسبوع، والتي تتيح لأفراد المجتمع مشاركة أفكارهم وآراءهم حول الصياغة الخاصة بالأهداف، ترك تعليقات، والتفاعل مع المستخدمين الآخرين.

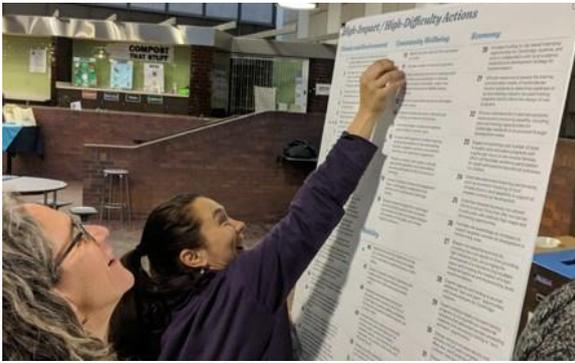
وحسب التصميم الخاص بها، قامت العملية التخطيطية بتوفير محافل وندوات متاحة لجميع أعضاء المجتمع لمشاركة أفكارهم. تسعى المدينة للوصول إلى أكبر قدر ممكن من الأشخاص بأساليب متعددة وتهدف إلى ضمان تمثيل المناقشة والحوار لمدى اختلاف وتنوع مدينة كامبريدج.

قامت أهداف العملية المشتركة التالية بقيادة وتوجيه عملية التوعية الإعلامية:

- تجميع معلومات محلية مكثفة عن المجتمع وجمع آراء مرجعية عن الأسئلة الهامة المتعلقة بالمستقبل.
- تعزيز وتحقيق الاستيعاب بين أفراد عامة الجمهور حول العملية وعن مجموعات متنوعة من وجهات النظر المقدمة من أفراد المجتمع.
- خلق وتهيئة مجتمع فعال من خلال برنامج مشاركة مجتمعية للجمهور شامل وواسع النطاق.
- إعداد رؤية مشتركة تمثل جميع الأطراف المعنية بالمجتمع من أجل تحديد الأولويات الخاصة بمستقبل المدينة.

• وضع إطار عمل من أجل التوعية، التعاون، والمشاركة المستمرين.

- ولتحقيق تلك الأهداف، لقد قمنا بإعداد مجموعة مختلفة من الأدوات بطريقة مباشرة، عن طريق البريد الإلكتروني، ومن خلال الانترنت لإشراك المجتمع:
- سبعة لجان تابعة لجهات معنية مقيمة، أصحاب المصالح التجارية، والمؤسسات المعنية.



## المشاركة من خلال الأرقام

**115**

عضو من أعضاء اللجان في سبعة لجان ومجموعات العمل

**165**

ساعة قضيت في اللجان واجتماعات فرق العمل

**160**

مشارك في مجموعات التنسيق المتخصصة من الجاليات أو المجتمعات الغير ممثلة بالقدر الكافي

**74**

اجتماعاً للجمهور، بما يشمل ورش العمل، حلقات النقاش، ونقاشات مجموعات العمل

**+5000**

مشارك تم الوصول إليه من خلال فريق الشارع الخاص بنا

**+2000**

استجابة على الاستبيانات بشكل مباشر أو من خلال الانترنت

**+5000**

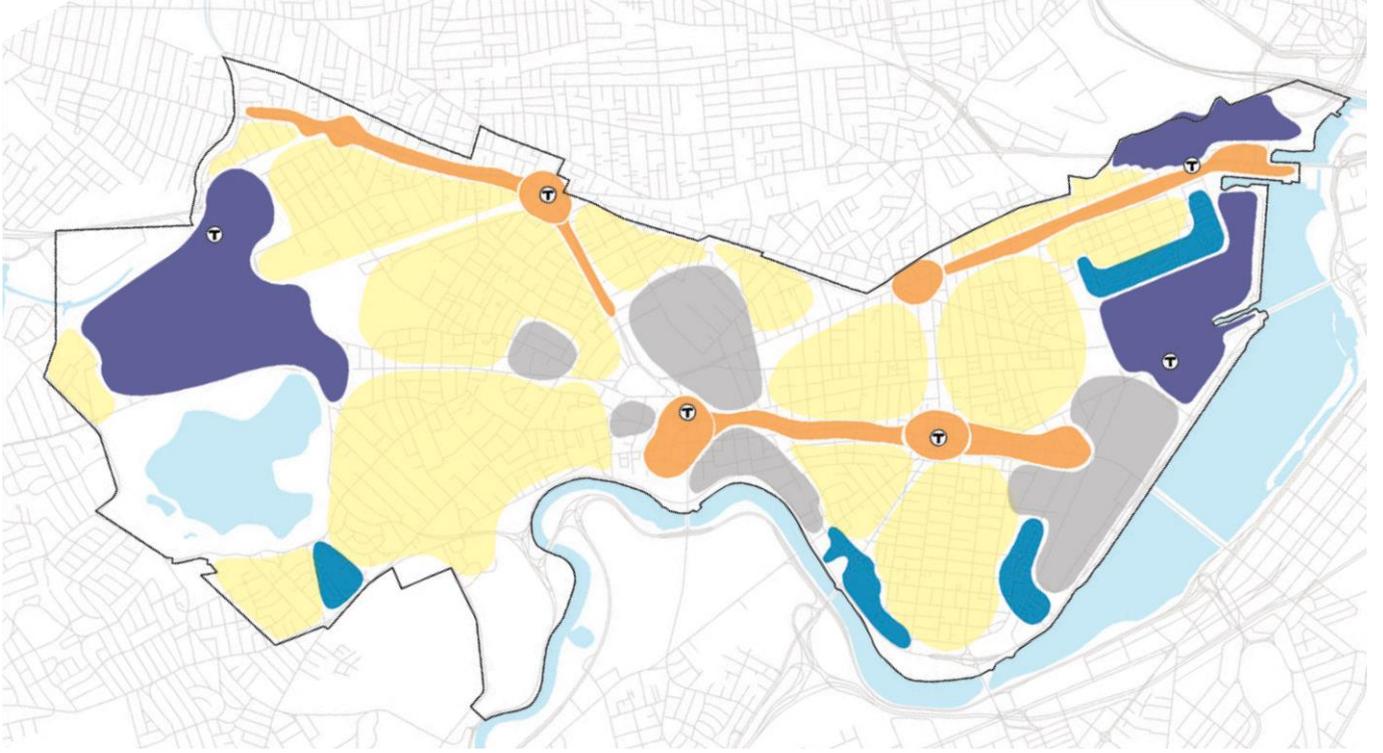
تفاعل بوسائل التواصل الاجتماعي

**+500**

حاضر بورش العمل العامة



## التقسيم الحالي للبلدية



يقوم هذا الرسم التخطيطي بوصف الأنحاء المختلفة من المدينة على نحو موسع بناءً على ظروف وأحوال الوقت الحاضر مع احتمالية حدوث تغيير بالمستقبل.

- أحياء سكنية
- الميادين والطرق الرئيسية المعدة للاستخدام المختلط
- أماكن مؤسسات التعليم العالي
- أماكن الانتقالات
- مناطق للاستخدام المختلط قيد التطوير

# التوصيات

## إدارة وتنظيم التطور والنمو

كان تاريخ مدينة كامبريدج حافل بالتغييرات، ولكن الضغط الذي يهدف إلى التغيير قد تزايد وتضاعف في العقود القليلة الأخيرة. إن اقتصادنا القوي، جامعاتنا المرموقة، مرافقنا الحضارية الجذابة، الخدمات الرائعة من البلدية، ومستوى المعيشة المرتفع كل ذلك يجعل من مدينتنا إحدى أكثر المواقع رغبة للإقامة، العمل، التعلم والترفيه، من الناحيتين الإقليمية والوطنية. تقوم كلاً من مرافق كامبريدج ومميزاتها النسبية برفع وتحريك الطلب المتزايد على المساحات والأماكن. وبالتالي، فقد أدى ذلك إلى حدوث تنمية جديدة في أرجاء المدينة وأسفر عن الشعور بنوع من الضغوطات من قبل المجتمع في محاولة للتأقلم مع التحولات السكنية، الاقتصادية، والمادية.

تقوم خطة تخيل كامبريدج بوضع إطار عمل بالنسبة لإدارة وتنظيم التطور والنمو والتي تقوم بالاستناد إلى أنماط التطور الحالية وإكمالها. إنها تسعى للمحافظة على التاريخ الذي يمنح الطابع الفريد للمدينة ولأحياناً، مع تلبية احتياجات المجتمع المعاصرة واحتياجات الأجيال المستقبلية.

تعد الخطوة الأولى في إدارة وتنظيم التطور والنمو هي استعراض وتقييم الأحياء والمناطق المختلفة في كامبريدج. تعتبر كامبريدج مدينة متشابكة ومتشعبة مع مراحل تاريخية متعددة وضغوطات التطور والنمو التي تؤثر على المظهر المعاصر والحالي لأي موقع أو مكان بعينه. وهذا يعني، أن التصنيف التالي يلخص الظروف الراهنة ويقوم بوصف إمكانية التطور المستقبلي:

**الأحياء السكنية** يجب أن تكون أماكن تنسم بانخفاض في النمو المتوقع، محتفظة بنسيجها الحالي إلى درجة كبيرة مع السماح بتنمية الأماكن الخواء بصورة تكميلية، وبما يتفق مع الأهداف العامة للمدينة والأوسع نطاقاً. ربما تحدث تنمية متعددة الاستخدامات، وتطور أكثر تنوعاً على امتداد الطرقات الثانوية المخصصة للانتقالات.

**الميادين والطرقات الرئيسية المعدة للاستخدام المختلط** إلى جانب جادة ماساتشوستس وشارع كامبريدج، يجب تطويرها وتنميتها بمعدل متوسط ومدرّوس من خلال طريقة تقوم بالاستفادة من قرب وسائل النقل وتحسن من طابعها الفريد، والحس والروح الخاص بالمكان.

**أماكن مؤسسات التعليم العالي** يجب القيام بتطويرها بصورة أساسية في حدود الحرم الجامعي الرئيسي المعتاد لها، مع إضافة المزيد من فروع الحرم الجامعي الأساسية بالقرب من الأماكن متعددة الاستخدامات، والتقليل التدريجي منها بالأماكن المجاورة للأحياء السكنية التقليدية.

**أماكن الانتقالات** يجب أن تستوعب الأنواع المختلفة من التطور التي تضع فكرة معتدلة عن المستوى بين الأنشطة المجاورة وتشدّد على فوائد استخدام واستغلال المساحات المجاورة.

**مناطق للاستخدام المختلط قيد التطوير**، مثل ميدان كينديل **Kendall Square**، تقاطع كامبريدج/ النقطة الشمالية **North Point/Cambridge Crossing**، **Alewife**، يجب أن تواصل استيعاب الجانب الأكبر من تطور وتغير المدينة، مع الاستفادة من قرب وسائل النقل وتحويل الأماكن التي تتميز بمواقف سيارات سطحية، الاستخدامات المتعلقة بالعربات، والمباني التجارية المهجورة.

## المناخ والبيئة

### الاستراتيجيات اللازمة لتحقيق أهدافنا المتعلقة بالمناخ والبيئة

- 1 الإسراع بالانتقال إلى مرحلة نسبة منعدمة من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري بالنسبة لجميع المباني في المدينة.
- 2 التقليل من وسائل النقل – ترتبط بانبعاثات غازات الاحتباس الحراري.
- 3 ترميم وتنمية بنية كامبريدج الأساسية للمسطحات الخضراء والأشجار الظليلة، مع دعم التنوع البيولوجي.
- 4 تحديث النظم الإدارية لحالات الطوارئ والبنية التحتية الحالية للتصدي لتأثيرات التغيرات المناخية.
- 5 تقليل المخلفات الصلبة المنتجة، وتحويل المخلفات العضوية والقابلة لإعادة التدوير من مدافن النفايات أو إحراقها.
- 6 الحد من تلوث الهواء، التلوث الضوئي، تلوث المياه والتلوث الضوضائي.
- 7 تقليل الحاجة إلى طلب المياه الصالحة للشرب.
- 8 التحكم في مياه الأمطار من خلال الاستثمار الحكومي في البنية الأساسية لمياه الأمطار مع صيانتها.
- 9 العمل مع مجتمع كامبريدج بأكمله لتعزيز المبادرات الخاصة بمناخ وبيئة المدينة.
- 10 التواصل مع المواطنين بشأن المبادرات الخاصة بمناخ وبيئة المدينة وعن أثر البيئة على القرارات السياسية.

تدرك المدينة وتستوعب الصلات بين الطاقة المستهلكة، إدارة الأنظمة الأيكولوجية الطبيعية والإشراف عليها، التخفيف من حدة الظروف المناخية القاسية، وصحة ورفاهية مواطنيها. تعمل كامبريدج بنشاط على تطوير البنية الأساسية للمسطحات الخضراء، ووضع أنظمة بيئية ذكية، كما تقوم بالتحفيز من الإجراءات الخاصة لخلق بيئة مستدامة من أجل الجميع.

### الأهداف

**الإجراء المتعلق بالمناخ:** تحقيق محايدة لغاز الكربون بحلول عام 2050.

**الاستعداد للتغيرات المناخية:** حماية حياة الأفراد بمجتمع كامبريدج وموارد رزقهم من آثار التغيرات المناخية.

**الحماية البيئية:** المحافظة على التنوع البيولوجي، المساحات الخضراء المكشوفة، والمواطن البيئية الخاصة بكامبريدج وتحسينها.

**جودة المياه:** الحفاظ على موارد مياه مستدامة وتحسين جودة المياه.

**إدارة المخلفات:** التقليل من النفايات المنتجة والقضاء على مخلفات النفايات.

**العدالة البيئية:** التأكد من أن جميع القاطنين في مدينة كامبريدج يتمتعون بالحماية من الآثار البيئية وباستفادتهم من الموارد البيئية على نحو متكافئ ومتساو.

كامبريدج مدينة مزدحمة ذات كثافة سكانية، وذات تنمية موجهة نحو العبور مع أعراف بيئية تقدمية وتخطيط بيئي قيد التنفيذ يتسم بالطموح والأمال. تعمل المدينة على تحسين جودة البيئة للجميع والتقليل من تأثيرها على المناخ وعلى الأنظمة البيئية الإقليمية. لقد تحسنت تربة كامبريدج، هوائها، مائها، والمجري الخاصة بالنفايات في العقود الخاصة بتراجع التصنيع على الصعيد الإقليمي، مما أسفر عن زيادة الإقرار والاعتراف بالقضايا البيئية، وزيادة بالإجراءات الملموسة المتخذة من قبل الحكومة المحلية. ومع ذلك، كلما أصبحت تأثيرات التغيرات المناخية العالمية أكثر وضوحاً، ينبغي علينا أيضاً أن نتعامل مع الخطر المتزايد لحدوث فيضانات ودرجات الحرارة شديدة الارتفاع. تنشأ هذه المخاطر من التغير في البيئة الطبيعية، ولكن ستقوم الظروف الاجتماعية والاقتصادية بـمس الشخص الأكثر تأثراً بالتغيرات المناخية. بينما تواصل مدينة كامبريدج العمل على معالجة تلك القضايا المختلفة، تتعدق المهمة بسبب البنية التحتية المتهالكة، دورنا الإقليمي كمحرك اقتصادي، والحاجة لاتخاذ إجراءات منسقة – من الناحيتين الإقليمية والعالمية.

### الرؤية لعام 2030

تعتبر كامبريدج مدينة مستدامة تقوم بتنمية وإحياء أنظمتها الطبيعية، والحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، مع قدرتها على مواجهة وتحمل تأثيرات التغيرات المناخية.



PHOTOGRAPHY  
BY  
TIMOTHY  
T. T.



## رفاهية المجتمع

### الأهداف

- يعتبر المجتمع أكثر من مجرد مجموعة من  
البنائيات، الشوارع، والبنيات التحتية – فهو  
أكثر من مجرد مكان للعيش فيه. يُبنى المجتمع  
من خلال الثقافات والتجارب المختلفة،  
والمعتقدات، الرغبات، الهويات، والموارد  
المتنوعة لأفراده. بالنسبة لمدينة كامبريدج، يقوم  
هذا التنوع والاختلاف بإكساب المدينة حساً  
وروحاً فريدين للمكان وحيوية كبيرة. فبينما كان  
الاندماج والتلاحم الاجتماعي أهدافاً مهمة للغاية  
بالنسبة للمدينة، تشكل التغييرات المستمرة  
بالاقتصاد تهديداً للحد من المزايا والفوائد  
الخاصة بالتنوع في كامبريدج. تواجه الفئات  
السكانية المهمشة على مدار التاريخ مثل السود،  
المهاجرين، والأفراد ذوي الدخل المنخفض،  
بالإضافة إلى الأفراد ذوي الدخل المتوسط؛  
تهجيراً أو مشكلات تأمينية أو مالية بالمسكن  
بصورة متزايدة، وشعوراً متفاقماً بأنه ربما يتم  
استبعادهم من مستقبل كامبريدج. بالإضافة إلى  
ذلك، يشعر العديد من المقيمين بالقلق من  
انحلال روابط المجتمع مع تسارع وتيرة الحياة  
وبكونها أكثر ازدحاماً وانشغالاً مع تغير  
الطبيعة السكانية للمدينة. ولهذا، تتوقف رفاهية  
مجتمعنا على المحافظة على مدينة كامبريدج  
كمكان يتسع ويشمل الجميع بمشاركتهم – حيث  
يمكن للقائنين عيش حياة صحية في أحياء  
سكنية نابضة بالحياة، الانخراط مع الجيران،  
وتكوين رأي خاص بهم في المستقبل الخاص  
بمدينتهم.
- 4 تشجيع التصويت، خاصةً من قبل  
مجموعات الأفراد الأقل تمثيلاً تاريخياً،  
والحث من تنوع التمثيل السياسي  
بالحكومة.
- 5 زيادة مشاركة مجموعات الأفراد  
الأقل تمثيلاً في عملية وضع السياسات  
وتسيير الأعمال الحكومية في المدينة.
- 6 تشجيع المشاركة الرسمية والغير رسمية  
في الحياة المجتمعية من خلال البرامج  
المباشرة ودعم الفرق المجتمعية.
- 7 تدعيم الأسر في كامبريدج من خلال  
التوعية السابقة لمرحلة الولادة، خدمات  
رعاية الأطفال، والمراكز المخصصة  
للأسر.
- 8 توفير برامج وخدمات تقوم بتلبية  
الاحتياجات الخاصة بالمسنين والأشخاص  
من ذوي الإعاقة.
- 9 العمل من أجل القضاء على المشردين، ودعم  
هؤلاء الذين يعانون من فقدان المأوى من خلال  
الحصول على ملجأ أو ملاذ وعلى خدمات  
داعمة.
- 10 تدعيم الصحة العقلية، السلوكية،  
والعاطفية للجميع والحد من تعاطي المواد  
المخدرة.
- 11 تشجيع الأنشطة الترفيهية الإبداعية  
والمبتكرة بالنسبة لجميع الأعمار، المواهب  
والقدرات.
- 12 تدعيم وتشجيع أساليب الحياة الصحية  
واختيارات من الأطعمة بتكلفة معقولة.
- 13 تشجيع التنوع والعادات بمدينة  
كامبريدج من خلال الإقرار الرسمي  
والاحترافات.
- 14 ضمان منح مساحة كافية للفنانين في  
كامبريدج للعمل، الالتقاء، إنتاج، تنفيذ،  
وعرض أعمالهم.
- 15 تعزيز الأنشطة الفنية عن طريق تشجيع  
ودعم الجمهور بالنسبة للفنانين المحترفين  
والغير محترفين.
- الحصول على فرص:** توفير إمكانية الوصول  
إلى فرص لجميع الأفراد بغض النظر عن  
اختلافاتهم.
- العدالة العرقية:** القضاء على الاختلاف  
والتباين المبني على أساس العرق وتحقيق  
المساواة العنصرية.
- مشاركة المجتمع المدني:** تمكين جميع الأفراد  
من المشاركة في الحياة العامة.
- الصحة والرفاهية:** التأكد من الوصول إلى  
الموارد التي تقوم بدعم الصحة الشاملة،  
الرفاهية، والعمر المديد.
- الفن والثقافة:** يقومان بتنمية مدينة حيث يتم  
دمج التعبير الفني مع العادات الثقافية في  
جميع جوانب الحياة المدنية.
- التعليم والترفيه:** تشجيع التعليم المستمر  
مدى الحياة وإثراء فرص للهو والمرح  
والترفيه.
- شعور الانتماء:** تقوية وتعزيز روابطنا  
الاجتماعية مع توفير مجتمع آمن، مرحب  
ومضياف.
- الاستراتيجيات اللازمة لتحقيق أهدافنا المتعلقة  
برفاهية المجتمع**
- 1 وضع قضايا التنوع العرقي والثقافي  
في مقدمة عملية صنع السياسات  
المحلية، وتنمية الكفاءات الثقافية حول  
الأمر المرتبطة بالهوية.
- 2 التأكد من كون كامبريدج مكاناً آمناً  
ومرحباً للأفراد من جميع التوجهات  
والهويات الجنسية.
- 3 الحد من سلوكيات العنف ومعالجة  
التأثيرات المادية والعاطفية الناتجة عن العنف  
وللتعرض له.
- الرؤية لعام 2030**
- كامبريدج هي المدينة التي تنتج لكل فرد  
الفرصة لعيش حياة صحية، مليئة بالمشاركة  
والإثراء. يؤمن الناس أنه بإمكانهم المساعدة في  
تشكيل وصياغة مجتمعهم. تحتفل المدينة  
بتاريخها الفريد ومؤسساتها المرموقة، مع فتح  
أبوابها لاستقبال الوافدين الجدد وتبني  
المستقبل المشترك الخاص بنا.

## الاقتصاد

تُعد مدينة كامبريدج في طليعة الاقتصاد العالمي. لقد أسفرت القطاعات الاقتصادية الأساسية للمدينة عن ازدهار ورخاء شامل وقدمت المساعدة للمدينة من أجل الانتعاش والازدهار حيث تحول الاقتصاد الإقليمي من الصناعات التحويلية إلى صناعات قائمة على المعرفة. بالرغم من ذلك، لم يشعر الجميع بهذا النجاح. ترغب كامبريدج في المحافظة على تنوعها وعلى أحيائها التجارية الفريدة، وأن تصبح مدينة أكثر عدلاً وتكافؤاً، وتشجع اقتصاداً يناسب جميع الأطراف. يعتبر تنوع مدينة كامبريدج جزءاً مهماً من حيويتها. يمكن إعادة صياغة هذا التنوع فقط في حالة قيام جميع المقيمين، بغض النظر عن خلفيتهم، بالحصول على وظائف جيدة، وفي قدرتهم على البدء بأعمالهم التجارية الخاصة، وفي البرامج التي تقدم تطويراً للمهارات وتنمية للفرص. تتضمن الخطة توصيات بهدف توسيع وزيادة الشراكات مع الأعمال التجارية والمؤسسات لخلق سوق عمل أكثر انفتاحاً وشمولاً ولتنظيم وضبط التنمية لإعداد بيئة ستقوم بخدمة أهداف المدينة الاقتصادية.

### الرؤية لعام 2030

تعتبر كامبريدج مركزاً عالمياً رائداً للاقتصاد المعرفي وقوة محركة اقتصادية إقليمية تقدم مزيجاً من الوظائف الجيدة، أحياء تجارية مزدهرة، وحيات معيشية مرتفعة المستوى من أجل الجميع. تقوم المدينة بتدعيم الأداء القوي لقطاعاتها الأساسية على نحو فعال، ولقطاعاتها الناشئة، والصناعات التي تولد نواتج اجتماعية إيجابية. بإمكان المقيمين

الحصول على وظائف ثابتة ومستقرة توفر الحد الأدنى للأجر، التعليم، والخدمات التي تحقق فرصاً اقتصادية. يجب أن يحصل جميع الأشخاص، بصرف النظر عن خلفيتهم أو هويتهم، على فرصة لهم في كامبريدج.

### الأهداف

**الازدهار المشترك للمجتمع:** يضمن إمكانية الحصول على فرص عمل وأجور للمعيشة، بالإضافة إلى إمكانية الحصول على تعليم قوي، تدريب، وخدمات داعمة.

**العدالة والمساواة:** الحد من الاختلافات العنصرية، الجنسية، وأوجه التباين الأخرى فيما يتعلق بالفرص الاقتصادية.

**مركز اقتصادي عالمي:** المحافظة على الأهمية المركزية لكامبريدج في الاقتصاد المعرفي العالمي.

**تعدد الوظائف:** تعدد وتنوع فرص التوظيف خلاف الأعمال التي تتطلب مهارات مرتفعة في بعض القطاعات.

**تنوع الأعمال التجارية:** التأكد من قدرة أنواع مختلفة من الأعمال التجارية المحلية، ذات أحجام، ومراحل مختلفة من التطور على البدء بتأسيس أعمالها، النمو، والبقاء في كامبريدج.

**أحياء تجارية كبرى:** المحافظة على الطابع المميز لأحياء مدينة كامبريدج التجارية وتطويرها، خاصة ميادينها الرئيسية وطرقاتها ذات الاستخدام المختلط.

### الاستراتيجيات اللازمة لتحقيق أهدافنا الاقتصادية

**1** تطوير التدريب الحالي والبرامج التعليمية وتوسيع الشراكات مع أصحاب الأعمال والمؤسسات من أجل تلبية الاحتياجات التعليمية والتدريبية لمجتمع كامبريدج.

**2** توظيف استثمارات بالإدماج الاجتماعي والاقتصادي والتي تقوم بتدعيم العدالة، القدرة التنافسية الاقتصادية لمدينة كامبريدج على المدى الزمني الطويل، ومستوى المعيشة المفعم بالحياة.

**3** تحفيز الإبداع مع المحافظة على مساحات تجارية ذات تكلفة معقولة.

**4** تشجيع مناخ مناسب للأعمال التجارية والذي يعطي الأولوية للأعمال التجارية المحلية المستقلة ويسمح بتنظيم المشاريع وريادة الأعمال الحرة بشكل شامل.

**5** الحث من خلق حياة نابضة بالحياة ومفعمة بالنشاط في الشارع بأحياء التسوق المركزية في كامبريدج.

**6** رعاية أوجه الانتفاع من الأراضي من أجل الصناعات الخفيفة وتشجيعها حيث تدعم الوظائف التي تنسم بقلة الحواجز المفروضة على شغلها.



68

PLEASE NO PARKING



## الإسكان

## الأهداف

الاستراتيجيات اللازمة لتحقيق أهدافنا  
بالإسكان

- 1 زيادة معدل بناء المساكن بصورة إجمالية.
- 2 تشجيع بناء مساكن ميسورة التكلفة من أجل الأسر ذات الدخل المنخفض، المعتدل والمتوسط من خلال التدابير التحفيزية والرقابية لتقسيم المناطق.
- 3 توسيع نطاق استخدام الموارد الخاصة ببناء مساكن ميسورة التكلفة وتسليمها والمحافظة عليها.
- 4 إبقاء نطاق من الخيارات السكنية للسماح للعائلات بالانتقال إلى الوحدات الأنسب لهم مع تغير احتياجاتهم.
- 5 تنمية الأدوات والموارد لمنع ظاهرة التهجير وانعدام الأمن بالسكن، مع معالجة ظاهرة التشرذم.
- 6 إنشاء ائتلاف واسع النطاق من الجمهور العام والمؤسسات الخاصة لدعم البناء السكني، خاصة المساكن ميسورة التكلفة، في مدينة كامبريدج والإقليم.

**السكن ميسور التكلفة:** الحفاظ على فرص العقود المقيدة ميسورة التكلفة وتوسيع العقود طويلة المدى لمستأجري ومالكي المساكن مما يتيح لمدينة كامبريدج أن تنمو وتزدهر كمجتمع يتمتع بدخول مختلفة ومتنوعة.

**تنوع خيارات السكن:** توفير خيارات متنوعة للسكن للأفراد والعائلات من مختلف المستويات الاجتماعية الاقتصادية، المراحل العمرية، والاحتياجات المادية.

**المجتمعات المناسبة للعيش:** تدعيم المساكن المرتفعة الجودة التي تعد سكناً صحياً، مقاومة لتغير المناخ، وتستخدم الطاقة بكفاءة.

**الاستقرار السكني:** تشجيع وتعزيز قدرة قاطني كامبريدج على البقاء في كامبريدج. المحافظة على نطاق مناسب من المساكن للسماح للعائلات بالانتقال إلى الوحدات الأنسب لهم كي تلبى حاجاتهم.

**القدرة على تحمل تكاليف السوق العقاري:** تعزيز القدرة على تحمل تكاليف السوق بشكل إجمالي وقيادة الإقليم للتخفيف من حدة الزيادة في تكلفة السكن.

**فرص الأحياء السكنية:** تعزيز وتشجيع مجتمعات مليئة بالفرص عن طريق توفير سكن في أحياء سكنية متنوعة والتي تقع بالقرب من وسائل النقل العامة، أماكن التوظيف، والخدمات المجتمعية.

مثل العديد من المدن في إقليم بوسطن وحول المدينة، تشهد كامبريدج طلباً شديداً على السكن. إن الارتفاعات الناتجة عن ذلك تكلف المدينة الكثير من المساكن بالسعر السائد في السوق وتجعلها بعيدة عن متناول الأسر ذات الدخل المنخفضة، المعتدلة وحتى المتوسطة. لقد أثرت الحاجة لتوفير الإسكان ميسور التكلفة، والعديد من المساكن بصورة عامة، أثرت بصورة مستمرة كأولوية قصوى في عملية تخطيط مدينة كامبريدج. لقد أدى سوق العمل القوي والتنافسي بالمدينة مع ارتفاع مستوى المعيشة بها إلى ارتفاع الطلب على السكن في كامبريدج على وجه التحديد، مما أسفر عن تضاعف التكاليف الخاصة بمستأجري المساكن والمالكين الجدد على حد سواء. تواجه المدينة العديد من المشكلات القائمة بالفعل في المكان لزيادة كم المساكن ميسورة التكلفة بصفة مستمرة، ولكن تواجه تلك البرامج تحديات وصعوبات مع تغير السوق العقارية لتصبح أكثر تنافسية.

## الرؤية لعام 2030

يعيش المقيمون في مدينة كامبريدج في مساكن آمنة، ميسورة التكلفة، وحياة تنسم بالثراء والرفاهية. يختار العديد من الأشخاص من خلفيات مختلفة الحياة هنا، وتعتبر الخيارات الخاصة بالسكن متاحة في سهولة لمن هم بأي مستوى اجتماعي – اقتصادي وبأي مرحلة عمرية، حيث تلبى تلك الخيارات الاحتياجات المختلفة لأي فرد يعيش في كامبريدج. بالإضافة إلى ذلك، هناك استمرار في دعم النواحي الإسكانية لهؤلاء الذين في حاجة إليها. تشارك المدينة بفعالية في توفير السكن المناسب، وتعمل بصفتها قائداً إقليمياً في مجال تطوير سياسات الإسكان الفعالة.

## التنقلات

### الأهداف

عندما تكون وسائل النقل الآمنة، الفعالة، المستمرة والتي يمكن الاعتماد عليها في متناول الجميع؛ فهذا يعتبر المفتاح الأساسي لتنمية اقتصاد شامل، ولتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري، ولتطوير الصحة العامة، ولخلق مستوى معيشة مرتفع لجميع الأفراد في مدينة كامبريدج. قامت سياسات المدينة المتعلقة بالتنقلات بالحد من ازدياد حركة مرور السيارات، على الرغم من النمو السكاني الملحوظ من الناحيتين المحلية والإقليمية. ومع ذلك فإن أنظمة وسائل المواصلات في المدينة ستكون في حاجة إلى التكيف مع مرور الوقت ومع ازدياد ونمو المنطقة، التقدمات التكنولوجية، والتغيرات الاقتصادية. يجب أن تقوم مدينة كامبريدج بمعالجة تلك التحديات والصعوبات من خلال تحسين شبكة النقل متعددة الوسائط خاصتها محلياً، وتوسيع الروابط مع وسائل النقل المستخدمة في المنطقة، والدعوة إلى السياسات التقدمية لوسائل المواصلات عبر الإقليم.

### الرؤية لعام 2030

كل من يقوم بالسكن، العمل، الدراسة، أو الترفيه في كامبريدج يتمتع بمجموعة متنوعة من خيارات التنقلات التي تتسم بالأمان، ذات تكلفة معقولة، الراحة، الاستدامة، المرونة والقدرة على التحمل. فوسائل المواصلات في المدينة لا تتعلق فقط بالتحرك بين المواقع بفعالية. بل تتعلق أيضاً بخلق مساحات وأماكن للمجتمع وفرص بالعملية بأكملها. تعكس مبادرات مدينة كامبريدج بوسائل النقل ابتكاراً ملحوظاً وتعزز من المساواة، حيث تظل المدينة قائداً قومياً في السياسات التقدمية لوسائل المواصلات.

### الاستراتيجيات اللازمة لتحقيق أهدافنا المتعلقة بالتنقلات

- 1 توسيع فرص الحصول على خيارات ثابتة ومستمرة من وسائل المواصلات إلى جانب الوصول اليسير للبنية التحتية المستخدمة لوسائل النقل وبأن تكون في المتناول من الناحية المادية.**
- 2 تطوير البنية التحتية المستخدمة الحالية لوسائل المواصلات كي تصبح أكثر راحة، أكثر مرونة وقدرة على الصمود ويمكن الاعتماد عليها بدرجة أكبر.**
- 3 تحسين وتوسيع بنية تحتية آمنة لجميع مستخدمي الشوارع والطرق.**
- 4 تعديل التدابير التحفيزية والرقابية وتسعير الممتلكات العامة مثل المساحات المخصصة لصف السيارات للحد من رحلات السيارات الغير ضرورية وتقليل سعة مواقف السيارات مع تخصيص وتوزيع المساحات العامة بصورة فعالة.**
- 5 تنظيم سياسة الانفتاح من الأراضي لتدعيم الخيارات المستخدمة لوسائل المواصلات.**
- 6 تحسين إدارة حركة الشحن للحد من الإزدحام المتعلق بحركة الشحن ولتطوير الفعالية والأمان على الطرق.**
- 7 تعزيز وتأييد المعلومات الإعلامية عن كيفية التنقل بأمان وفعالية داخل كامبريدج وبأرجائها، وتنمية الجهود الخاصة بتثقيف الجمهور حول قواعد الأمان والسلامة بوسائل المواصلات.**
- 8 تأسيس أطر عمل تنظيمية جديدة للاستعداد لأنواع الخلل المتعلقة بالتكنولوجيا في أنظمة الانتقالات.**
- 9 الدعوة إلى تنمية البنية التحتية المستخدمة لوسائل المواصلات عبر الإقليم، خاصةً حيث ستقوم بالتأثير والمماس بشكل مباشر على حركة المرور في مدينة كامبريدج.**

**التكافؤ وإمكانية الوصول إليها:** التأكد من توفير مجموعة مختلفة من خيارات الانتقال والسفر التي تحقق شرط التوافر وحاجات التنقل للأفراد من جميع الأعمار، القدرات وجميع أنواع الدخل.

**المصداقية والفعالية:** تأمين إمكانية نقل الناس والبضائع داخل كامبريدج وحول الإقليم بشكل موثوق، وتشجيع خيارات التنقل والتحرك التي تستغل المساحات بفعالية مثل السير، ركوب الدراجة، وسائل النقل، وتشارك استخدام السيارات.

**وسائل مواصلات آمنة وعاملة:** الحد من الوفيات والإصابات الخطيرة الناجمة عن حوادث المرور مع التشجيع من نمط الحياة النشط وتطوير وسائل الراحة من أجل جميع الأفراد من كل الأعمار والقدرات.

**الترابط وسهولة الاستخدام:** إنشاء شبكة لوسائل المواصلات يسهل فهمها، مستمرة ومتكاملة، ومريحة من أجل جميع الأفراد.

**طابع المجتمع وحيويته:** التأكد من كون نظام وسائل المواصلات في المدينة يقوم بتدعيم الأماكن المجتمعية المشتركة وتحسين شوارع الحي.

**التخفيف من حدة تغير المناخ ومواجهتها:** تحقيق نظام وسائل مواصلات خالي من انبعاثات الكربون والتكيف مع التغيرات المناخية.



4117

11-10

HARD

89.7 WGBH  
NDR

T  
71  
73  
NO STOPPING  
TOW FORD

LOVE



## الهئية العمرانية

### الأهداف

للتصميم الخاص بالمباني، المساحات الشاسعة المفتوحة، والشوارع تأثير كبير على ماهية شعورنا نحو المدينة. تتمتع كامبريدج بطابع ومظهر عمراي متميز بالنسبة للمباني الرئيسية، المناطق ذات الاستخدام المختلط، الطرقات التجارية، الأحياء السكنية، حرم الجامعات، والمساحات الخضراء المفتوحة. تُعد المدينة أيضاً موطناً لمزيج حيوي من التصاميم والأساليب المعمارية. هذا النوع من الفن (كولاج/ لصق قصاصات فنية) يجعل من مدينة كامبريدج مكاناً مثيراً وممتعاً للعيش، العمل، التعلم، والتنزه به. في نفس الوقت، الاقتصاد القوي يعني أن بعض الأماكن بالمدينة يجري لها إعادة تعميم. تشمل تلك الأماكن الميادين الرئيسية والطرقات ذات الاستخدام المختلط، بالإضافة إلى المناطق الصناعية للاستخدام الأوحده، أطراف الأحياء السكنية، والمساحات المجاورة لطرقات المنزهات. لدى مدينة كامبريدج الفرصة للانتفاع من القوة الدافعة للتطور العمراني لإيجاد المنافع المجتمعية وللتأكد من قيام الهئية العمرانية للأحياء الجديدة بدفع قيم المجتمع للأمام واستكمال الوضع الحالي.

### الرؤية لعام 2030

يخلق التطور العام والخاص في مدينة كامبريدج أماكن حيوية، صحية، وخالبة من أجل الأشخاص المقيمين، العاملين، الطلاب، والزائرين بالمدينة. تقوم الهئية العمرانية الخاصة بالمدينة بتقدير وتكريم تاريخ كامبريدج، بينما تقوم بتلبية احتياجات المجتمع المعاصرة والأجيال المستقبلية. يقوم التطور العمراني بخلق توازن بين المحافظة على الطابع العمراني للمدينة والنمو بهدف استيعاب المقيمين الجدد والأنشطة الحديثة، في وجود توزيع عادل ومتكافئ بأرجاء المدينة.

### الاستراتيجيات اللازمة لتحقيق أهدافنا بالهئية العمرانية

- 1** زيادة الكثافة السكانية بالقرب من نقاط التقاء وسائل النقل أثناء استيعاب الطابع الفريد لمياديننا والمناطق على امتداد الطرقات.
  - 2** المحافظة على التكامل التاريخي والتنوع الخاص بأحياء كامبريدج، بما يشمل المباني والنطاق العام.
  - 3** تشجيع الأنشطة بالطوابق الأرضية من المباني الجديدة، خاصةً على امتداد الطرقات ذات الاستخدام المختلط.
  - 4** توجيه التنمية على نحو استباقي في المناطق التي تتسم بإمكانية هائلة تتعلق بالتغير من خلال التخطيط الخاص بمنطقة بعينها واستعراض التطور والنمو.
  - 5** تعديل عملية استعراض التطور كي تصبح أكثر شفافية للجهات المطورة وللجمهور أثناء السعي لتصميم يتسم بالجودة العالية.
  - 6** الاستفادة من التطوير الخاص لإنشاء مساحات خضراء مفتوحة للجمهور والحفاظ عليها ولتوفير برامج وخطط حيوية.
  - 7** توسيع شبكة المساحات الخضراء المفتوحة المخصصة للجمهور من خلال مساحات خضراء جديدة، برامج وخطط حديثة، وروابط محلية وإقليمية متطورة.
  - 8** تطوير شبكة المساحات الخضراء المفتوحة المخصصة للجمهور من خلال المحافظة على المساحات الخضراء الحالية، صيانتها وتحسينها لخدمة كثافة سكانية متنوعة.
  - 9** بالنسبة لمؤسسات كامبريدج، بما يشمل حرم الجامعات والمستشفى، تدعيم النمو ضمن حدود الحرم الحالية والمناطق المجاورة الناشئة ذات الاستخدام المختلط، والإثناء عن إقامة مؤسسات تعليمية في الأحياء السكنية.
- أنماط التطور:** المحافظة على الطراز الحالي للمدينة بالأماكن المعتادة والراسخة بها، مع التقدم بقيم المدينة وتطويرها من خلال مزيج من صيانة واستكمال تنمية الأماكن الخالية.
- التطور والنمو بالأماكن الناشئة:** تشجيع إعادة الأعمار الذي يتصف بالاستخدام المختلط، والذي يهتم ويرعى المشاة، وبالاستدامة داخل المناطق التي تتسم حالياً بمواقف سيارات سطحية، الاستخدامات المتعلقة بالعبوات، والمباني التجارية المهجورة.
- التطور الانتقالي:** حيث يحدث إعادة تعميم عند أطراف المناطق المستقرة، يتم تحديد عملية تطوير جديدة لإكمال الطراز السائد للمناطق المجاورة، استيعاب ومراعاة الاختلافات قيد الاستخدام وفي النطاق، وإضافة كثافة سكانية أكبر إلى المناطق التي تخدم بشكل جيد من قبل وسائل النقل العامة.
- المساحات المفتوحة:** إنشاء شبكة متصلة من المساحات المفتوحة عالية الجودة والتي تربط جميع المقيمين بالموارد والأصول الطبيعية المحلية والإقليمية، وتقدم نطاقاً واسعاً من الأنشطة والتجارب، وتكون شاملة لجميع الأشخاص، وتشجع على الروابط الاجتماعية.
- التفعيل:** تحديد الهئية، الاستخدام، والتصميم الخاص بالتطوير، خاصةً مساحاتها المخصصة للجمهور وواجهات الشوارع، حتى يقوم بتدعيم نطاق فعال للجمهور.
- عملية التصميم:** السعي إلى الخبرة الرفيعة في التصاميم في جميع أوجه التطور الجديدة عن طريق خلق عملية استعراض تتسم بالوضوح والفعالية باشتراكها مع موظفي المدينة، المجالس المعنية واللجان، والمجتمع.

# الخطوات التالية

هذه الإجراءات الواردة في الخطة النهائية سيتم مناقشتها وتنقيحها مرة أخرى بلا شك خلال العملية التنفيذية والتطبيقية، مع إمكانية اكتساب أفكار جديدة لمكانة بارزة مع تغير الاحتياجات الخاصة بالمدينة. ومع هذا، سوف تساعد المؤشرات والأهداف المحددة والموضحة من قبل مشروع تخيل كامبريدج واضعي السياسيات بالمستقبل والمجتمع على إتخاذ هذه القرارات.

خلال السنوات القادمة، سنقوم بالرجوع إلى هذه الخطة والتأكد من أننا نعمل صوب الرؤية والقيم المقدمة هنا – هذه الرؤية والقيم التي تمثل المعتقدات والأهداف الخاصة بمجتمعنا المشترك. عام تلو الآخر، وبمشاركة وتصميم، سوف نواصل العمل على تنفيذ وإحياء رؤيتنا الخاصة بمدينة كامبريدج.

إن الإعلان عن خطة المشروع النهائية سيكون بمثابة إغلاق للعملية الرسمية لتخيل مدينة كامبريدج، ولكن العمل لبناء مستقبل أفضل للمدينة لم ينتهي بعد. تقوم التوصيات لهذه الخطة بوضع خارطة طريق للإجراءات بهدف معالجة القضايا التي تواجهها مدينة كامبريدج ومدن أخرى عديدة. سوف تقوم الرؤية والقيم الواردة في اجتماعات المجتمع المحلي، الأهداف والاستراتيجيات المنصوص عليها في تلك الصفحات، والأفكار العملية المحددة بتوجيه الجهات المقررة للسياسات، موظفو المدينة، مجلس التخطيط، المجالس المعنية واللجان أثناء قيامهم بتطوير خطط للمنطقة ومخططات موضوعية، كتابة تشريعات وقوانين، وضع الميزانيات، النظر في مقترحات التنمية، الدعوة إلى العمل الإقليمي، تصميم وإعداد البنية التحتية، وضع السياسات العامة، وغيرها المزيد.



## الإقرارات

## فريق عمل الأهداف الخاصة بالمناخ والبيئة

Maggie Booz، "حي ستروبييري هيل" Strawberry Hill  
 Maxwell Cohen، "شمال كامبريدج"  
 Henrietta Davis، "ميناء كامبريدج" Cambridgeport،  
 رئيس البلدية السابق  
 Sophia Emperador، شمال كامبريدج  
 Cynthia Hibbard، وسط كامبريدج  
 Zeyneb Magavi، "حي ستروبييري هيل" Strawberry Hill  
 Emily Myron، "ميناء كامبريدج" Cambridgeport  
 Mike Nakagawa، "شمال كامبريدج"  
 Julie Newman، "معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا" MIT  
 Christopher Nielson، "وسط كامبريدج"  
 Steven Nutter، "مؤسسة جرين كامبريدج" Green Cambridge Abigail  
 Regitsky، "حي مرتفعات كامبريدج" Cambridge Highlands  
 Julianne Sammut، "حي رقم تسعة" Neighborhood Nine  
 Claire Santoro، "حي أجاسيز" Agassiz  
 Joanne Scheuble، "شرق كامبريدج"  
 Juliet Stone، "حي ريفرسايد" Riverside  
 Henry Vandermark، "حي رقم تسعة" Neighborhood Nine  
 Matthew Wallace، "بيري لاين" Berry Line  
 Jules Williams، "حي ريفرسايد" Riverside

## فريق عمل الأهداف المتعلقة بالاقتصاد

Chris Barr، "شركة Biogen"  
 Tony Brooks، "مقهى كوست" Coast Café  
 Sarah Gallop، "معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا" MIT  
 Josh Gerber، "بيت القهوة" 1369 CoffeeHouset  
 Theresa Hamacher، "حي رقم تسعة" Neighborhood Nine  
 Dave Holtz، "حي ويلينغتون-هارنغتون" Wellington-Harrington  
 Denise Jillson، "رابطة ميدان هارفارد التجارية"  
 Jay Kiely، "فوربيست سيتي" Forest City  
 Daniel Lander، "غرب كامبريدج"  
 Ivy Moylan، "مؤسسة Brattle للأفلام"  
 Gina Plata، "شركة Just-A-Start"  
 Ebi Poweigha، "حي الميناء" The Port  
 Ruth Ryals، "حي رقم تسعة" Neighborhood Nine  
 Daniel Shenfeld، "ميناء كامبريدج" Cambridgeport  
 Ottavio Siani، "وسط كامبريدج"  
 Saul Tannenbaum، "ميناء كامبريدج" Cambridgeport  
 Mary Ting Hyatt، "مطعم Bagelsaurus"  
 Ty Wilson، "شركة CustomMade"

## اللجنة الاستشارية لمشروع تخيل كامبريدج

Ruth Allen، "حانة بادي لانش" Paddy's Lunch  
 Marlinia Antoine، "حي الميناء" The Port  
 Josh Gerber، "بيت القهوة" 1369 CoffeeHouset  
 Frank Gerratana، "ميناء كامبريدج" Cambridgeport  
 Kane، "شركة بيوميدي العقارية" BioMed Realty Trust  
 Zeyneb Magavi، "حي ستروبييري هيل" Strawberry Hill  
 Joseph Maguire، "شركة Alexandria العقارية"  
 Risa Mednick، "مؤسسة Transition House"  
 Alexandra Offiong، "جامعة هارفارد"  
 Ebi Poweigha، "حي الميناء" The Port  
 Zuleka Queen-Postell، "حي الميناء" The Port  
 Ruth Ryals، "حي رقم تسعة" Neighborhood Nine  
 Tom Sieniewicz، "مجلس التخطيط"  
 Bethany Stevens، "شرق كامبريدج"  
 Tom Stohlman، "غرب كامبريدج"  
 Jon Alvarez، "معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا" MIT  
 Matthew Wallace، "بيري لاين" Berry Line  
 Robert Winters، "وسط كامبريدج"

## فريق عمل محطة Alewife

William Ahern، "رابطة أعمال Alewife التجارية"  
 Doug Brown، "غرب كامبريدج"  
 James Butler، "وحدات التخزين الذاتي بكامبريدج"  
 John DiGiovanni، "شركة Trinity لإدارة الممتلكات العقارية"  
 Mark DiOrio، "شركات The Bulfinch"  
 Margaret Drury، "شمال كامبريدج"  
 Karen Dumaine، "رابطة إدارة Alewife لوسائل المواصلات"  
 Margaret Gadon، "غرب كامبريدج"  
 Jennifer Gilbert، "شمال كامبريدج"  
 Eric Grunebaum، "شمال كامبريدج"  
 Catherine Preston Connolly، "مجلس التخطيط"  
 Tom Ragno، "عقارات شارع King"  
 Sam Stern، "غرب كامبريدج"  
 Geoff Wood، "شمال كامبريدج"

## فريق العمل الخاص بالتنقلات

Cambridgeport "ميناء كامبريدج" Dave Allan  
 Neighborhood Nine "حي رقم تسعة" Ruth Allen  
 "شمال كامبريدج" Michelle Danila  
 Wellington- "حي ويلنغتون-هارينغتون"  
 Harrington Rachel Dias Carlson  
 Neighborhood Nine "حي رقم تسعة" Chris Featherman  
 "شرق كامبريدج" Nate Fillmore  
 "وسط كامبريدج" John Gintell  
 The Port "حي الميناء" Greg Heidelberger  
 "غرب كامبريدج" Mark Jensen  
 Riverside "حي ريفرسايد" Caitlin McMurtry  
 Cambridgeport "ميناء كامبريدج" Steve Miller  
 Agassiz "حي أجاسيز" Rob Ricchi  
 "شمال كامبريدج" Ruthann Rudel  
 "شمال كامبريدج" Emma Sandoe  
 MIT "معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا" Melissa Shakro  
 "شرق كامبريدج" Bethany Stevens  
 Annie "Livable Streets Alliance" "مؤسسة" Stacy Thompson  
 "وسط كامبريدج" Tuan  
 Cambridgeport "ميناء كامبريدج" Dustin Weigl

## فريق العمل الخاص بالمشاركة والتواصل

Debbie Bonilla "وسط كامبريدج"  
 Phyllis Bretholtz "وسط كامبريدج"  
 Justin Crane "شمال كامبريدج"  
 Elaine DeRosa "لجنة الفرص الاقتصادية في كامبريدج"  
 Tara Greco "حي رقم تسعة" Neighborhood Nine  
 Eryn Johnson "مركز فنون المجتمع"  
 Justin Kang "برنامج City Awake"  
 Sarah Kennedy "غرفة التجارة في كامبريدج"  
 Wellington- "حي ويلنغتون-هارينغتون"  
 Ben Peterson  
 Harrington  
 Zuleka Queen-Postell "حي الميناء" The Port  
 Jeenal Sawla "وسط كامبريدج"  
 Cambridgeport "ميناء كامبريدج" Cathie Zusy

## فريق العمل الخاص بالإسكان

Leonardi Aray "حي ستروبييري هيل" Strawberry Hill Mark  
 Cambridgeport "ميناء كامبريدج" Boyes-Watson  
 MIT "معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا" Kelley Brown  
 Kathryn Carlson "شرق كامبريدج"  
 Steven Cohen "وسط كامبريدج"  
 Lauren Curry "شركة Just-A-Start"  
 Lee Farris "حي الميناء" The Port  
 Bob Flack "عقارات Twining"  
 Anthony Galluccio "وسط كامبريدج"، رئيس البلدية السابق  
 وسيناتور الولاية  
 Esther Hanig "حي الميناء" The Port Sean  
 Hope "مكتب محاماة Hope Legal"  
 Jesse Kanson-Benanav "حي ويلنغتون-هارينغتون"  
 Wellington-Harrington  
 Monique King "ميناء كامبريدج" Cambridgeport  
 Tom Lorello "مؤسسة Heading Home"  
 Eva Martin Blythe "جمعية الشبان المسيحيين" YWCA  
 Margaret Moran "هيئة الإسكان في كامبريدج"  
 Deborah Morse "حي أجاسيز" Agassiz  
 Cheryl-Ann Pizza-Zeoli "حي ويلنغتون-هارينغتون"  
 Wellington-Harrington  
 Zuleka Queen-Postell "حي الميناء" The Port  
 Susan Schlesinger "ميناء كامبريدج" Cambridgeport  
 Ellen Shachter "شركة كامبريدج اند سمر فيل للخدمات القانونية"  
 Robert Winters "وسط كامبريدج"

## الموظفون بالمدينة

## إدارة التنمية المجتمعية

Iram Farooq، مساعد مدير البلدية للتنمية المجتمعية  
Melissa Peters، مدير المشروع  
Cassie Arnaud  
Suzannah Bigolin  
John Bolduc  
Gary Chan  
Sandra Clarke  
Cliff Cook  
Bronwyn Cooke  
Chris Cotter  
Stuart Dash Bill  
Deignan  
Christina DiLisio  
Seth Federspiel  
Stephanie Groll  
Lisa Hemmerle  
Wendell Joseph  
Jennifer Lawrence  
Bridget Martin  
Khalil Mogassabi  
Brendan Monroe  
Susanne Rasmussen  
Jeff Roberts  
Pardis Saffari  
Cara Seiderman  
Tegin Teich  
Erik Thorkildsen

## إدارة التقييم

Robert Reardon، المدير

## مجلس فنون مدينة كامبريدج

Jason Weeks، المدير التنفيذي  
Lillian Hsu

اللجنة التاريخية بمدينة كامبريدج  
Charles Sullivan، المدير التنفيذي

## إدارة الأشغال العامة

Owen O'Riordan، العضو المفوض  
Jerry Friedman  
Michael Orr  
Kathy Watkins

## الإدارة المالية

David Kale، مساعد مدير البلدية  
Matthew Nelson

## إدارة الخدمات الإنسانية

Ellen Semonoff، مساعد مدير البلدية  
Allyson Allen  
Shelly Chevalier  
Michelle Godfrey  
Elizabeth Mengers  
Susan Mintz  
Emily Singer  
Carole Sousa  
Sue Walsh

## قسم الشرطة

Branville G. Bard, Jr.، العضو المفوض  
Devon Bracher

## إدارة الصحة العامة

Claude-Alix Jacob، كبير موظفي الصحة العامة  
Sam Lipson  
Kari Sasportas  
Kristin Ward  
Joséfine Wendel  
Anna Wieglosz

## مكتب شؤون الإعلام

Lee Gianetti، المدير

## الإدارة المدرسية

Dr. Kenneth Salim، المشرف العام  
James Maloney  
Claire Spinner

## خدمات المرور، صف السيارات ووسائل المواصلات

Joseph Barr، المدير  
Brooke McKenna Adam  
Shulman

## إدارة المياه

Sam Corda، المدير  
Frederick Centanni  
David Kaplan  
Tim MacDonald

شكر خاص لفريق المشاركة المجتمعية.

## الفريق الاستشاري

Utile  
 مستشارو HR&A  
 شركاء Interboro  
 Nelson\Nygaard  
 Buro Happold  
 معهد Donahue في جامعة ماساتشوستس، بوسطن  
 شركاء McMahan

## جهات التواصل

Melissa Peters، "المعهد الأمريكي للمخططين المعتمدين" AICP  
 مدير قسم التخطيط المجتمعي  
 إدارة التنمية المجتمعية في كامبريدج  
 344 Broadway  
 Cambridge, MA 02139

envision@cambridgema.gov  
 (617) 349-4600  
 envision.cambridgema.gov

## التصديقات الخاصة بالصور

جميع الصور، المستندات التاريخية، والمشاهد الجميلة لمدينة كامبريدج باستثناء ما أشير إليه. جميع الصور والمشاهد الواردة في هذا المستند تم التحقق منها بخصوص حقوق الطبع والنشر. في حالة القيام بنشر صورة أو مشهد ما، فإنه يكون نتيجة القيام بالحصول على حقوق العرض من الجهة الحاصلة على حقوق الطبع والنشر، أو لأنها معروفة بكونها ضمن المجال العام، أو تعذر الحصول على حقوق طبع ونشر/ ملكية صريحة. لا يهدف هذا المستند إلى انتهاك حقوق الطبع والنشر أو الملكية الفكرية طواعية بأي شكل من الأشكال. إذا تم التحديد بأن هناك صورة أو مشهد ما تم عرضه في هذا المستند يحمل حقوق طبع ونشر مملوكة من قبل جهات أخرى، فسوف يتم حذفه وإزالته.

Kevin Klein (الصفحات 3، 14، 18)  
 Molly Akin (الصفحات 17، 21، 22)  
 Gretchen Ertl (الصفحات 13، 25)  
 شركاء Interboro (الصفحات 4؛ 8؛ 9 الجزء الأيمن العلوي، الأيسر بالمنتصف، الأيسر السفلي من الصفحات 30-31)  
 Utile (صفحة 9 الجزء الأيسر العلوي، الأيمن بالمنتصف)



Opportunity

ENVIRO-CAR MOBILE

Location:

Date: April

North Carolina

bikes

**ENVISION  
CAMBRIDGE**  
MOBILE ENGAGEMENT STATION  
Cambridge Senior Center  
April 2nd

**ENVISION  
CAMBRIDGE**  
MOBILE ENGAGEMENT STATION  
Cambridge Senior Center  
April 2nd

**ENVISION  
CAMBRIDGE**  
MOBILE ENGAGEMENT STATION  
Cambridge Senior Center  
April 2nd

**TABLE 9**  
Session 1  
Children, youth,  
learning, schools  
Session 2  
Regionalism



NEED  
BRIDGE over  
tracks



